amco
ASSET MANAGEMENT COMPANY

AMCO – Asset Management Company

Guardiamo al futuro cambiando il presente

28 settembre 2026





AMCO è una credit management company

AMCO è un operatore specializzato nella gestione dei crediti deteriorati con un ruolo sistemico

Business[1]

Credit servicer
con € 29,4 miliardi
di crediti in gestione
153 mila posizioni,
di cui oltre 80 mila imprese

Portafoglio composto da
sofferenze (74%) e UTP (26%)

Struttura societaria

Partecipata al 99,78% dal MEF
e allo 0,22% da altri azionisti
detentori di azioni B

Soggetta alla vigilanza
della Banca d'Italia
e al controllo
della Corte dei Conti

Direttiva UE 2021/2167 relativa ai gestori e agli acquirenti di crediti recepita in Italia nel 2024

Ruolo Sistemico



Rating Investment Grade

S&P: BBB+; Positivo
Fitch: BBB+; Stabile

Special servicer rating di Fitch: 2+

Struttura finanziaria

Obbligazioni quotate

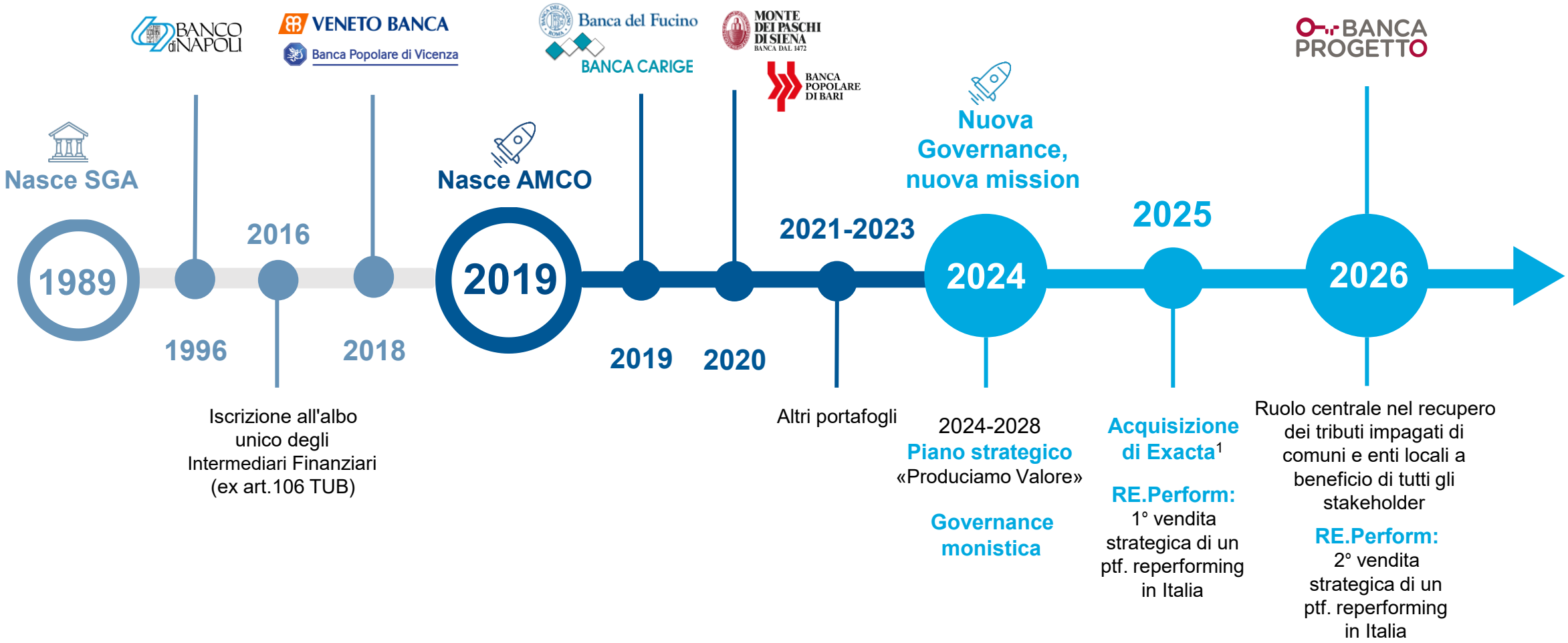
Solida posizione patrimoniale

ESG

AMCO integra la Sostenibilità in tutta la catena del valore

Nota (1): Dati al 30.06.2026

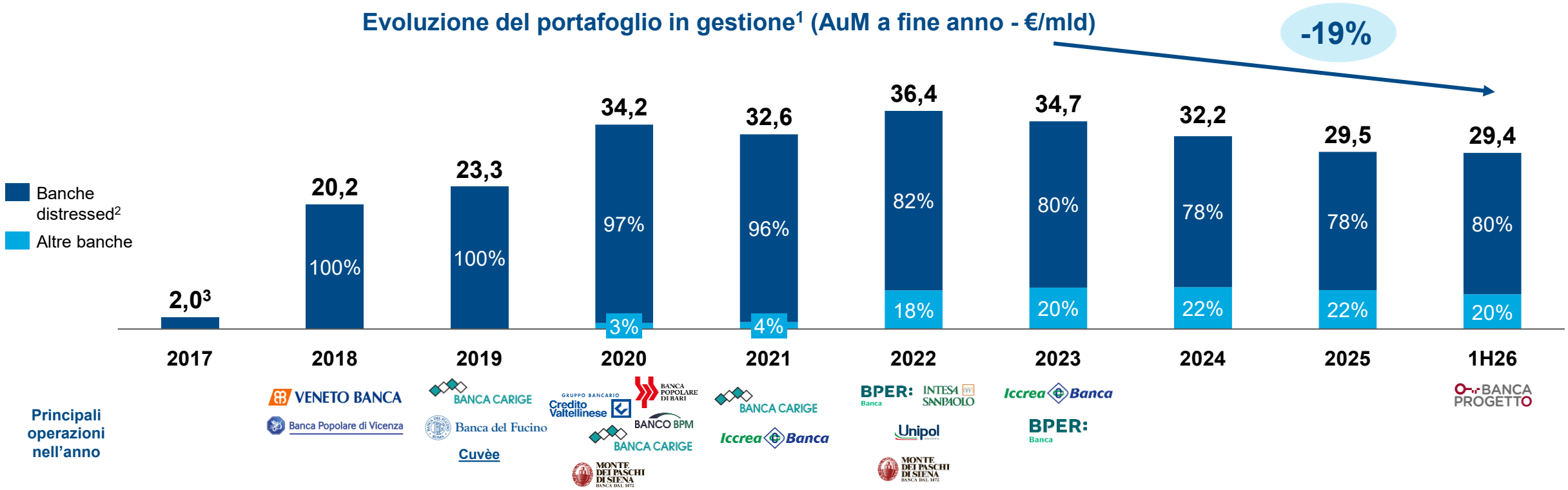
AMCO nasce nel 2019 per contenere gli impatti delle crisi bancarie, in continuità con il mandato di SGA



Nota (1): Exacta è un operatore specializzato nel Public Credit Management, ovvero il recupero giudiziale e stragiudiziale dei tributi non riscossi per conto della Pubblica Amministrazione locale

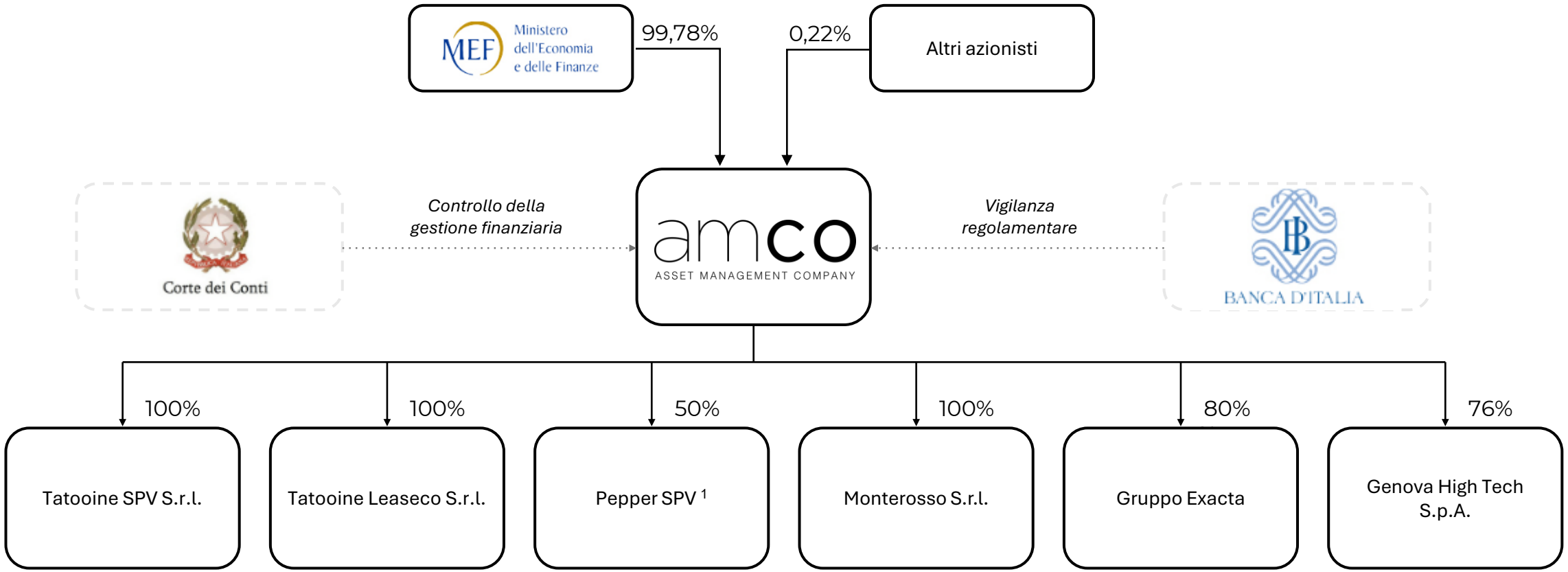
Il trend degli AuM riflette l'onboarding da banche distressed e, nel 2020-2023, anche da altre banche. Da fine 2022 gli AuM calano per la gestione efficace

Evoluzione del portafoglio in gestione[1] (AuM a fine anno - €/mld)



Nota (1): Dati relativi al business dei crediti NPE, che escludono i crediti in gestione di Exacta
Nota (2): Interventi in contesti di ristrutturazioni bancarie. Include i portafogli acquisiti da: Banco di Napoli, Veneto Banca, BP Vicenza, BP Bari, Carige, MPS, Cuvèe e dal 2026 Banca Progetto
Nota (3): Rivenienti da portafoglio Banco di Napoli
Nota (4): Per off-balance si intendono i portafogli Veneto Banca, Popolare di Vicenza e Cuvèe

Il Gruppo AMCO consolida dal 2025 Exacta S.p.A e Genova High Tech (GHT)



Il 30 aprile 2025 AMCO ha acquisito l'80% del Gruppo Exacta e dal 31 agosto 2025 ha incrementato la partecipazione in Genova Hight Tech – già debitore di AMCO – al 76,14%

Nota: Struttura societaria al 30.06.2026. La percentuale detenuta dagli "altri azionisti" pari allo 0,22% comprende azioni B detenute da altri azionisti e azioni proprie.
Nota (1): Il veicolo Pepper SPV è detenuto mediante la sottoscrizione delle quote di investimento nel Fondo Ananteo, sottoscrittore della totalità delle notes emesse dal veicolo Pepper SPV.


amco
Strategia e modello di business

Con il Piano Strategico 2024-2028 «Produciamo Valore», AMCO ha identificato una vision e una mission precise

Imprese
Ristrutturiamo il debito favorendo il rilancio delle imprese meritevoli anche tramite nuova finanza

Famiglie
Promuoviamo il ritorno in bonis dei debitori meritevoli per favorire nuovamente l'accesso al credito



Ruolo sistemico
Agiamo nell'interesse di tutti gli stakeholder

Partner
Privilegiamo strategie di valorizzazione dei crediti anche in sinergia con altri partner

MISSION

AMCO punta a ottimizzare le performance di recupero tramite processi efficienti, con un approccio data-driven e una gestione proattiva del credito che privilegia strategie di valorizzazione anche in collaborazione con altri partner

Dal 2024 AMCO ha implementato azioni strategiche in linea con il Piano

PRODURRE VALORE

A

Valorizzazione del portafoglio in gestione con maggiore efficienza operativa

- Specializzazione nella gestione in-house e nell'outsourcing
- Potenziamento delle infrastrutture IT e dei processi interni
- Evoluzione della data governance e intelligence

SUPPORTO A FAMIGLIE E IMPRESE

B

Progetti innovativi a sostegno del riequilibrio finanziario di famiglie e imprese

- Fondi multi-originator ad apporto
- Operazioni di rilancio industriale su controparti *single-name*
- Progetto RE.Perform – Supporto al re-performing di mutui residenziali

RUOLO SISTEMICO

C

Ruolo sistemico nella gestione di crediti deteriorati

- Progetto per la gestione dei crediti con garanzia statale
- Nuove iniziative di gestione di crediti deteriorati in via di definizione

SOSTENIBILI IN TUTTA LA CATENA DEL VALORE

2024

- Governance monistica
- Nuovo modello organizzativo e sistema delle deleghe
- Ottimizzazione dell'outsourcing ai servicer

Progetto DREAM

2025

- Acquisizione dell'80% di Exacta
- Revisione organizzativa
- **1° Step Progetto RE.Perform:** cessione del 1° portafoglio di mutui re-performing in Italia
- Passaggio del sistema bancario centrale a CSE

2026

- **2° Step Progetto RE.Perform:** Cessione del 2° portafoglio mutui reperforming in Italia
- Partecipazione al risanamento di Banca Progetto
- Ruolo centrale nella riscossione dei tributi locali impagati

amco

AMCO produce valore gestendo il portafoglio NPL in modo efficiente con un approccio data-driven, una gestione proattiva e un monitoraggio continuo

ANALISI PUNTUALE DEL PORTAFOGLIO

- Utilizzo della tecnologia e GenAI con approccio data-driven (progetto DREAM)
- Segmentazione dei portafogli per tipologia di asset



GESTIONE PROATTIVA

- Industrializzazione dei processi
- Ampliamento e standardizzazione delle strategie di recupero
- Specializzazione in-house con team qualificati e rafforzamento delle competenze interne
- Valorizzazione dei ticket strategici con team dedicati
- Specializzazione in outsourcing tramite servicer selezionati per expertise

MONITORAGGIO DELLE PERFORMANCE PER MIGLIORARE L'EFFICIENZA

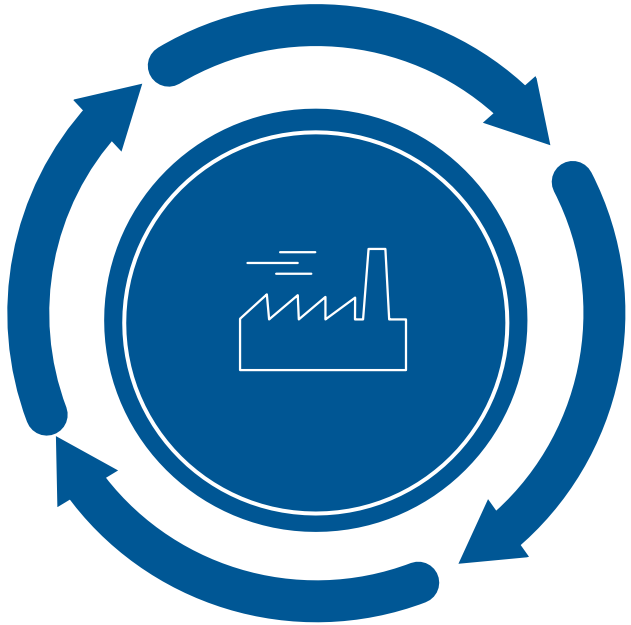
AMCO facilita il riequilibrio finanziario delle imprese meritevoli supportandone il rilancio industriale. L'obiettivo è assicurare la continuità aziendale

Ristrutturazione del debito

con piani di rimborso sostenibili, anche tramite strumenti finanziari partecipativi, ove necessario

Erogazione di nuova finanza

a sostegno di piani di risanamento aziendale



Supporto strategico

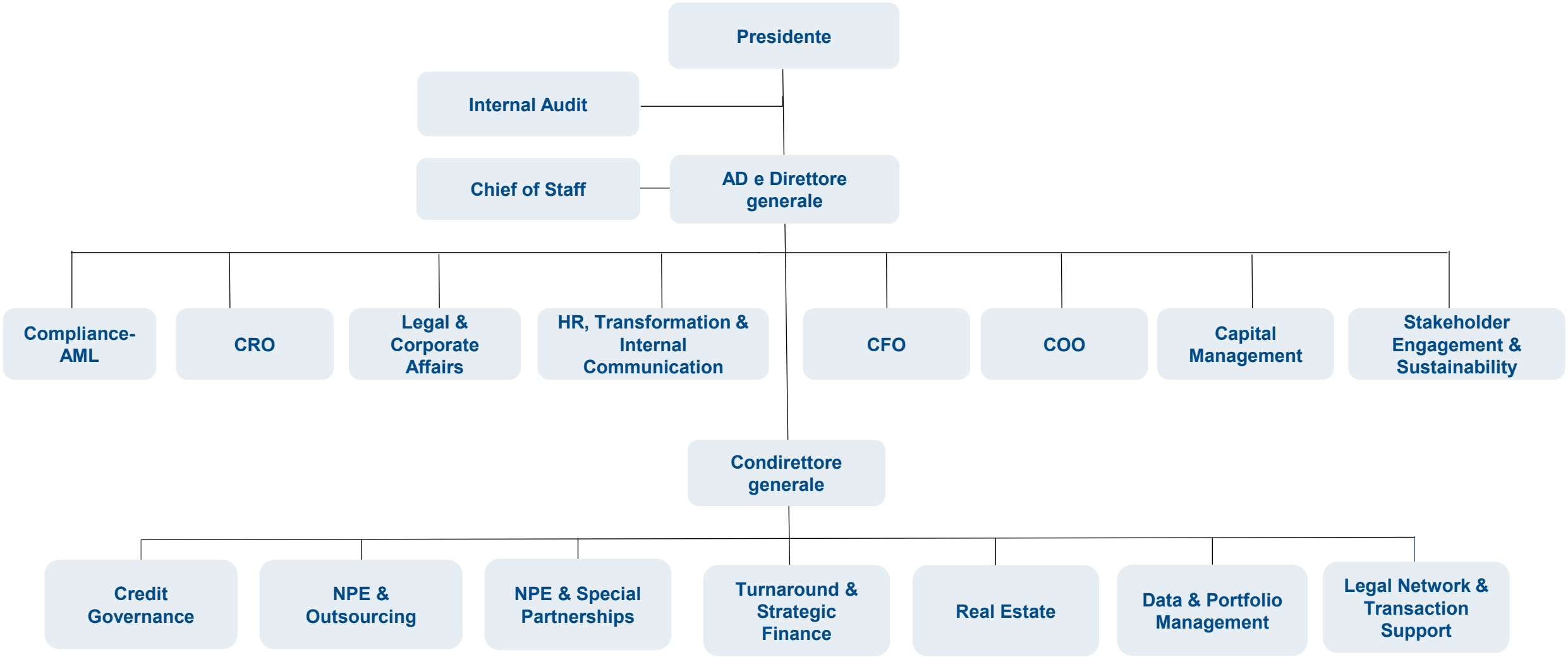
con revisione del business plan e ricerca di partner industriali

Identificazione asset non-core

per la dismissione in ottica di riequilibrio finanziario

"AMCO supporta il rilancio industriale delle imprese con soluzioni sostenibili grazie alle forti competenze nella ristrutturazione del debito"

La struttura organizzativa supporta una governance solida, rafforzando il presidio del business e accompagnando l'evoluzione di AMCO



Il modello organizzativo rafforza la specializzazione del business

Turnaround & Strategic Finance

UTP > € 2 milioni + Nuovo Business

€ 2,7 miliardi AuM

- **Gestione In-house Corporate Restructuring**
- **Gestione In-house Real Estate Restructuring**
- **Nuovo business** Attività di origination

- **Approccio Tailor made (focus su ristrutturazioni)**
- **Posizioni single-name UTP**

NPE & Special Partnership

NPL > € 2 milioni + Leasing + Multioriginator

€ 14,6 miliardi AuM

- **Gestione In-house NPL**
- **Leasing**
- **Special projects** Fondi Multi-originator (Cuveè)
- **Special projects** Crediti garantiti

- **Approccio Tailor made (focus su procedure giudiziali e leasing)**
- **Posizioni single name NPL**
- **Gestione crediti assistiti da garanzie pubbliche (MCC e SACE)**

NPE & Outsourcing

NPE < € 2 milioni

€ 12,1 miliardi AuM

- **Gestione In-house NPE**
  - Team Re.Performing
- **Gestione in Outsourcing**

- **Approccio specializzato tra in-house vs outsourcing secondo size e tipologia**
- **Prog. RE.Perform con team interno dedicato**

Real Estate

- **Gestione, coordinamento e monitoraggio della valutazione degli immobili attraverso provider esterni**
- **Real Estate e Leasing opinion, supporto alle aste**
- **Gestione degli immobili di proprietà (REOCO) e leasing**

amco Nota: Asset Under Management al 30.06.2026

uso condiviso / proprietario

amco

La Strategia di Sostenibilità



amco
ASSET MANAGEMENT COMPANY

1H26
Risultati ESG

Highlight

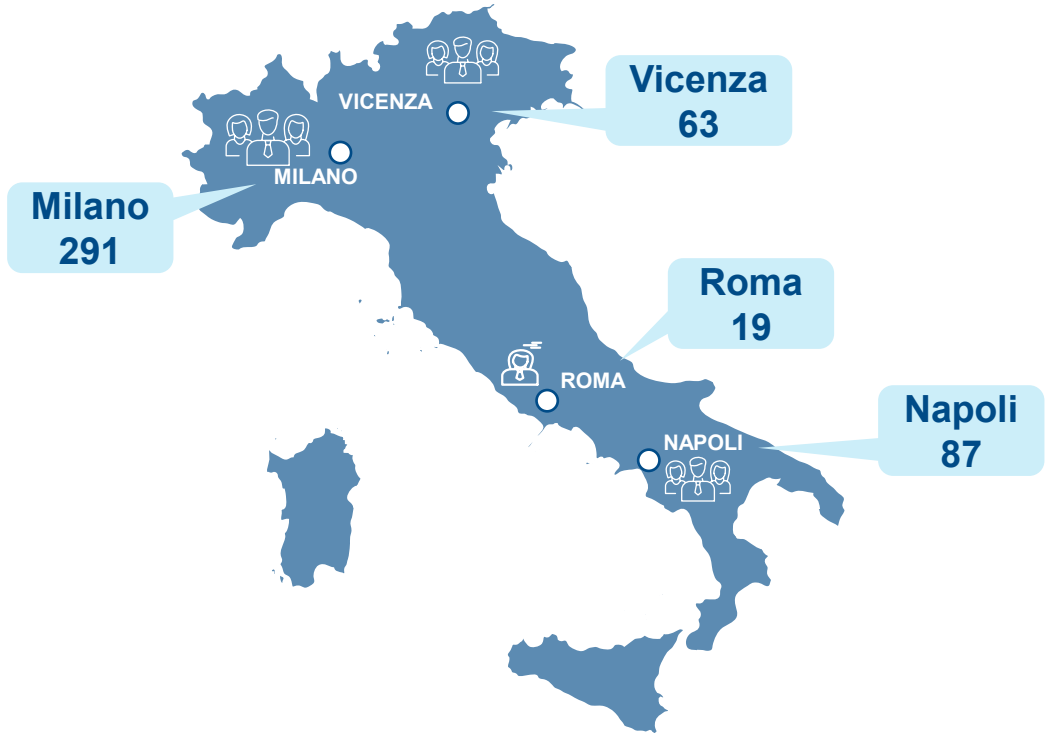
- Pubblicato il **Report** di **Sostenibilità 2025** su base volontaria
- Integrati gli **obiettivi ESG** nell'**MBO 2026** di **tutti i dipendenti**
- **96%** degli **incassi** da crediti **UTP**, **45%** da crediti **NPL** e **66%** da **PMI,** tramite **attività stragiudiziale**
- Monitorato **il portafoglio crediti**: **29%** dei cash-flow totali attesi a rischio idrogeologico e **3,7%** a rischio geologico. **7,6%** dei cash-flow attesi dagli UTP a rischio di transizione
- Effettuato uno **stress test alternativo** basato su uno **scenario** di **impatto ambientale** nel processo **ICAAP**



Le persone in AMCO

AMCO opera in 4 sedi: Milano, Napoli, Vicenza e Roma, con 460 professionisti…

Dipendenti AMCO



Il team è giovane rispetto alla media bancaria

- Età media: 46 anni

ben bilanciato

- 57% genere maschile
- 43% genere femminile

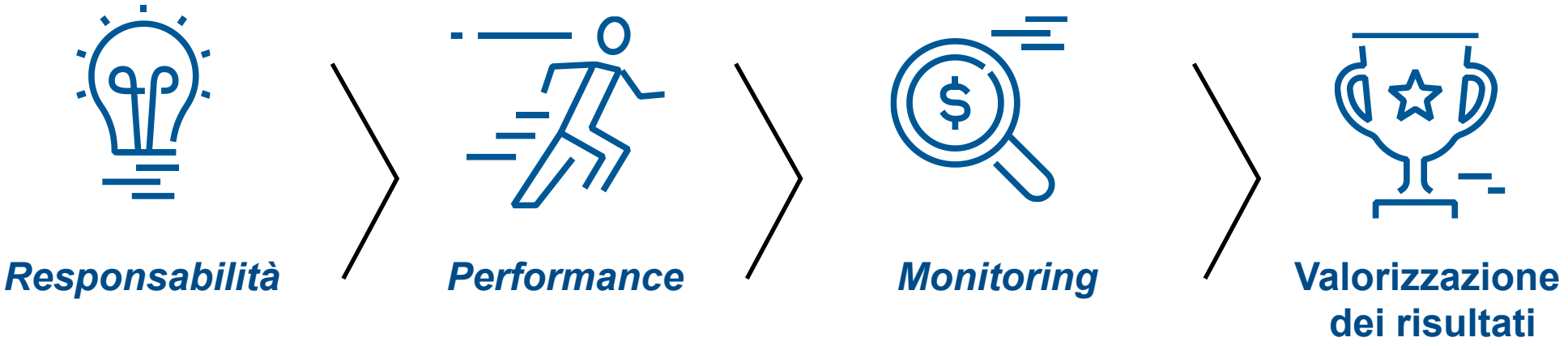
e composto da esperti professionisti

- Provenienti da esperienze diverse

… oltre a 275 dipendenti del Gruppo Exacta[1]
di cui il 59% è di genere femminile

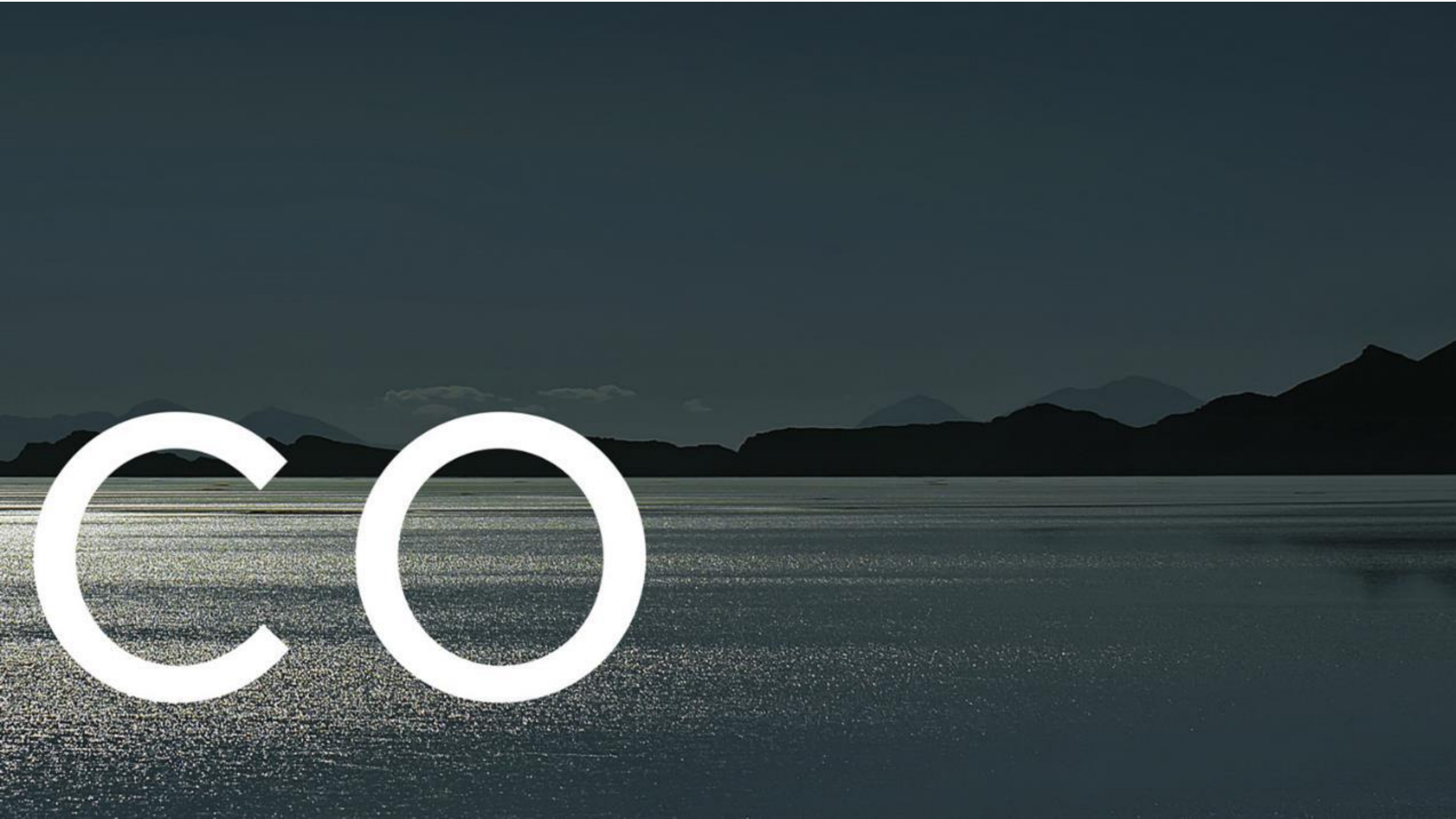
Nota: Dati al 30.06.2026
Nota (1): A livello di Gruppo al primo semestre 2026 si contano 742 dipendenti totali: 460 in AMCO, 275 in Exacta, 7 in GHT

I percorsi di crescita si basano su responsabilità, performance e risultati



Tutti i dipendenti AMCO hanno accesso a un sistema incentivante collegato a obiettivi qualitativi e quantitativi, individuali e di team/Funzione/Direzione


amco
Per conoscere i risultati finanziari di AMCO
…vai su: amco.it/


CO