

AMCO – Asset Management Company

Guardiamo al futuro cambiando il presente

7 aprile 2026



amco

**AMCO è una credit
management company**

AMCO è un operatore specializzato nella gestione dei crediti deteriorati con un ruolo sistemico

Business¹

Credit servicer
con € 29,5 miliardi
di crediti in gestione
150 mila posizioni,
di cui oltre 80 mila imprese

Portafoglio composto da
sofferenze (76%) e UTP (24%)

Struttura societaria

Partecipata al 99,78% dal MEF
e allo 0,22% da altri azionisti
detentori di azioni B

Soggetta alla vigilanza
della Banca d'Italia
e al controllo
della Corte dei Conti

Ruolo Sistemico



ESG

Rating Investment Grade

S&P: BBB+; Positivo
Fitch: BBB+; Stabile

Special servicer rating di Fitch: 2+

Struttura finanziaria

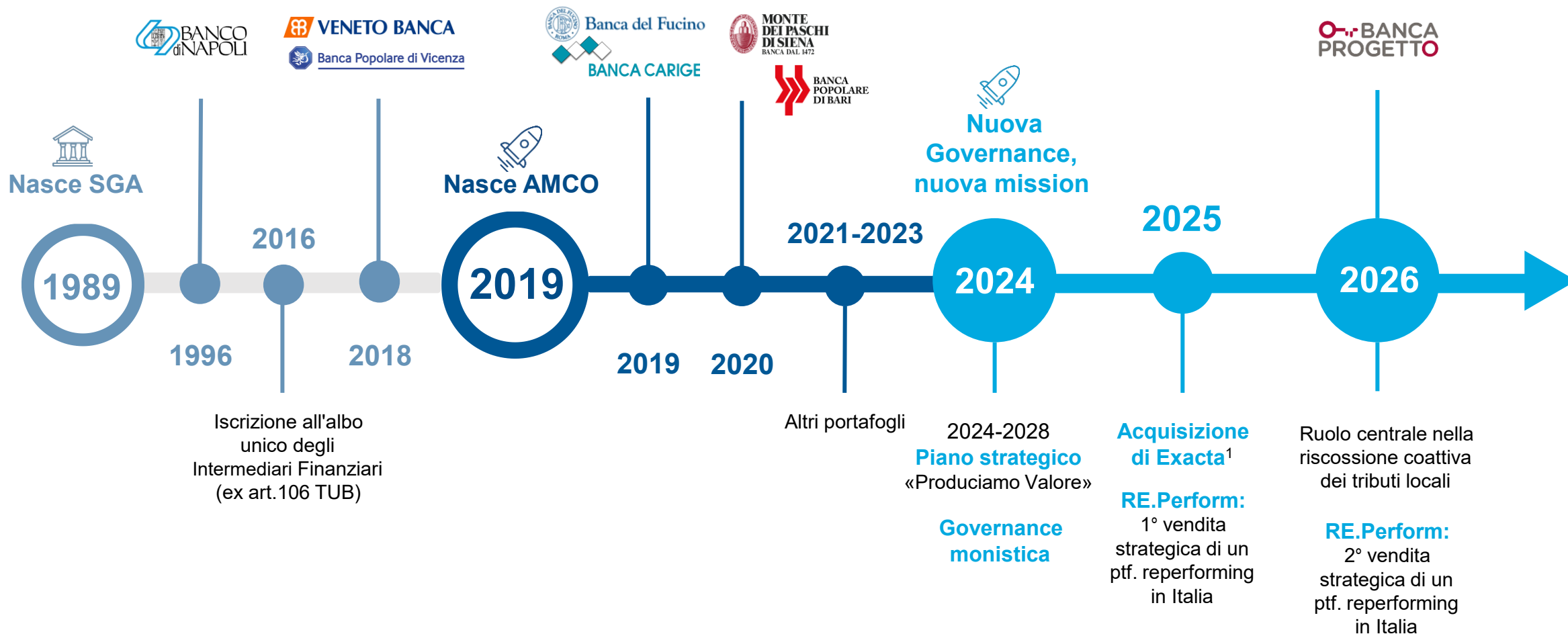
Obbligazioni quotate

Solida posizione patrimoniale

Direttiva UE
2021/2167 relativa ai
gestori e agli
acquirenti di crediti
recepta in Italia nel
2024

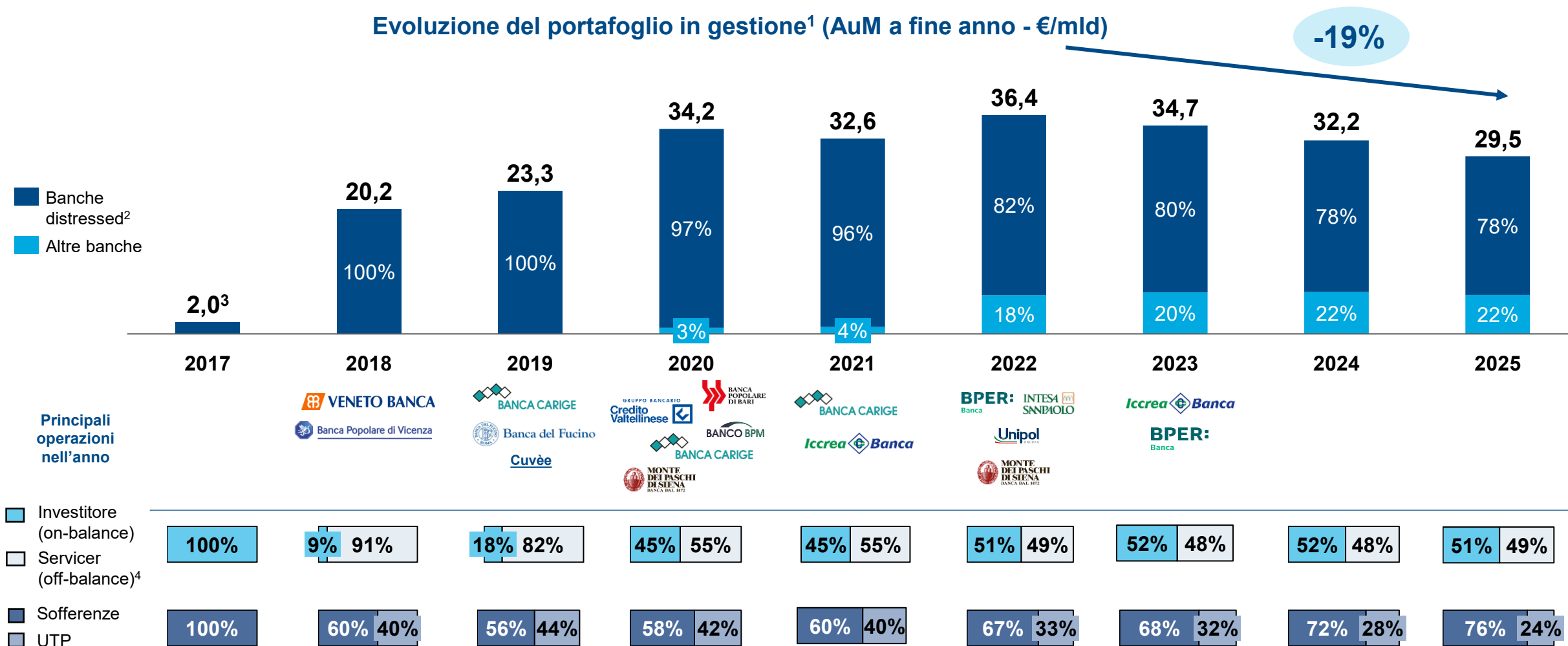
AMCO integra la Sostenibilità in tutta la catena del valore

AMCO nasce nel 2019 per contenere gli impatti delle crisi bancarie, in continuità con il mandato di SGA



Il trend degli AuM riflette l'onboarding da banche distressed e, nel 2020-2023, anche da altre banche. Da fine 2022 gli AuM calano per la gestione efficace

Evoluzione del portafoglio in gestione¹ (AuM a fine anno - €/mld)



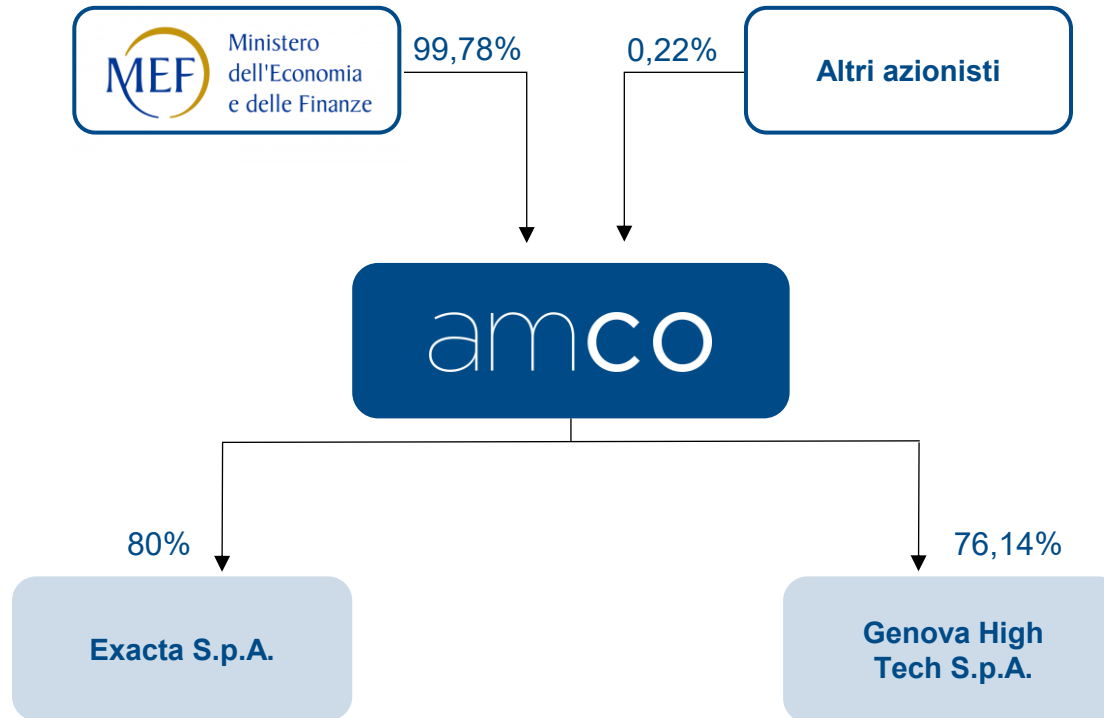
Nota (1): Dati relativi al business dei crediti NPE, che escludono i crediti in gestione di Exacta

Nota (2): Interventi in contesti di ristrutturazioni bancarie. Include i portafogli acquisiti da: Banco di Napoli, Veneto Banca, BP Vicenza, BP Bari, Carige, MPS, Cuvèe

Nota (3): Rivenienti da portafoglio Banco di Napoli

Nota (4): Per off-balance si intendono i portafogli Veneto Banca, Popolare di Vicenza e Cuvèe

Il Gruppo AMCO consolida dal 2025 Exacta S.p.A e Genova High Tech (GHT)



Il 30 aprile 2025 AMCO ha acquisito l'80% del Gruppo Exacta e dal 31 agosto 2025 ha incrementato la partecipazione in Genova High Tech – già debitore di AMCO – al 76,14%¹

amco

Strategia e modello di business



Con il Piano Strategico 2024-2028 «Produciamo Valore», AMCO ha identificato una vision e una mission precise

Imprese
Ristrutturiamo il debito favorendo il rilancio delle imprese meritevoli anche tramite nuova finanza



Famiglie
Promuoviamo il ritorno in bonis dei debitori meritevoli per favorire nuovamente l'accesso al credito



Ruolo sistemico
Agiamo nell'interesse di tutti gli stakeholder



Partner
Privilegiamo strategie di valorizzazione dei crediti anche in sinergia con altri partner



MISSION
AMCO punta a ottimizzare le performance di recupero tramite processi efficienti, con un approccio data-driven e una gestione proattiva del credito che privilegia strategie di valorizzazione anche in collaborazione con altri partner

Negli ultimi 2 anni AMCO ha implementato azioni strategiche in linea con il Piano



AMCO produce valore gestendo il portafoglio in modo efficiente con un approccio data-driven, una gestione proattiva e un monitoraggio continuo



ANALISI PUNTUALE DEL PORTAFOGLIO

- Utilizzo della tecnologia e GenAI con approccio data-driven (progetto DREAM)
- Segmentazione dei portafogli per tipologia di asset



GESTIONE PROATTIVA

- Industrializzazione dei processi
- Ampliamento e standardizzazione delle strategie di recupero
- Specializzazione in-house con team qualificati e rafforzamento delle competenze interne
- Valorizzazione dei ticket strategici con team dedicati
- Specializzazione in outsourcing tramite servicer selezionati per expertise



MONITORAGGIO DELLE PERFORMANCE PER MIGLIORARE L'EFFICIENZA

AMCO facilita il riequilibrio finanziario delle imprese meritevoli supportandone il rilancio industriale. L'obiettivo è assicurare la continuità aziendale



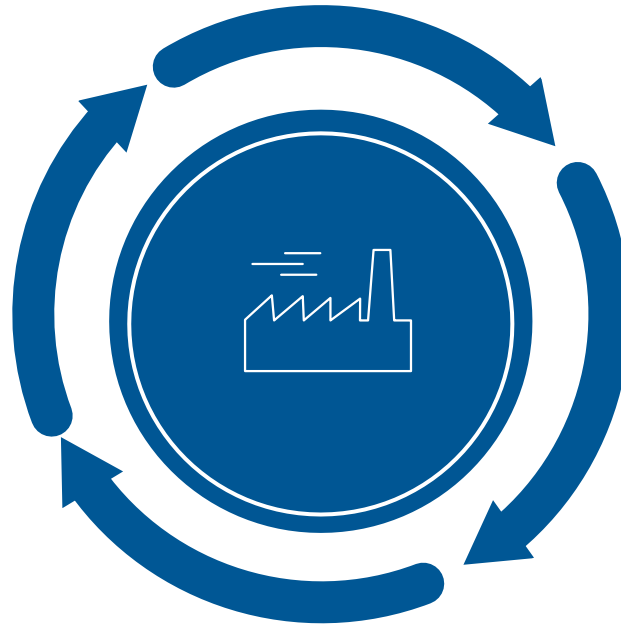
Ristrutturazione del debito

con piani di rimborso sostenibili, anche tramite strumenti finanziari partecipativi, ove necessario



Erogazione di nuova finanza

a sostegno di piani di risanamento aziendale



Supporto strategico

con revisione del business plan e ricerca di partner industriali



Identificazione asset non-core

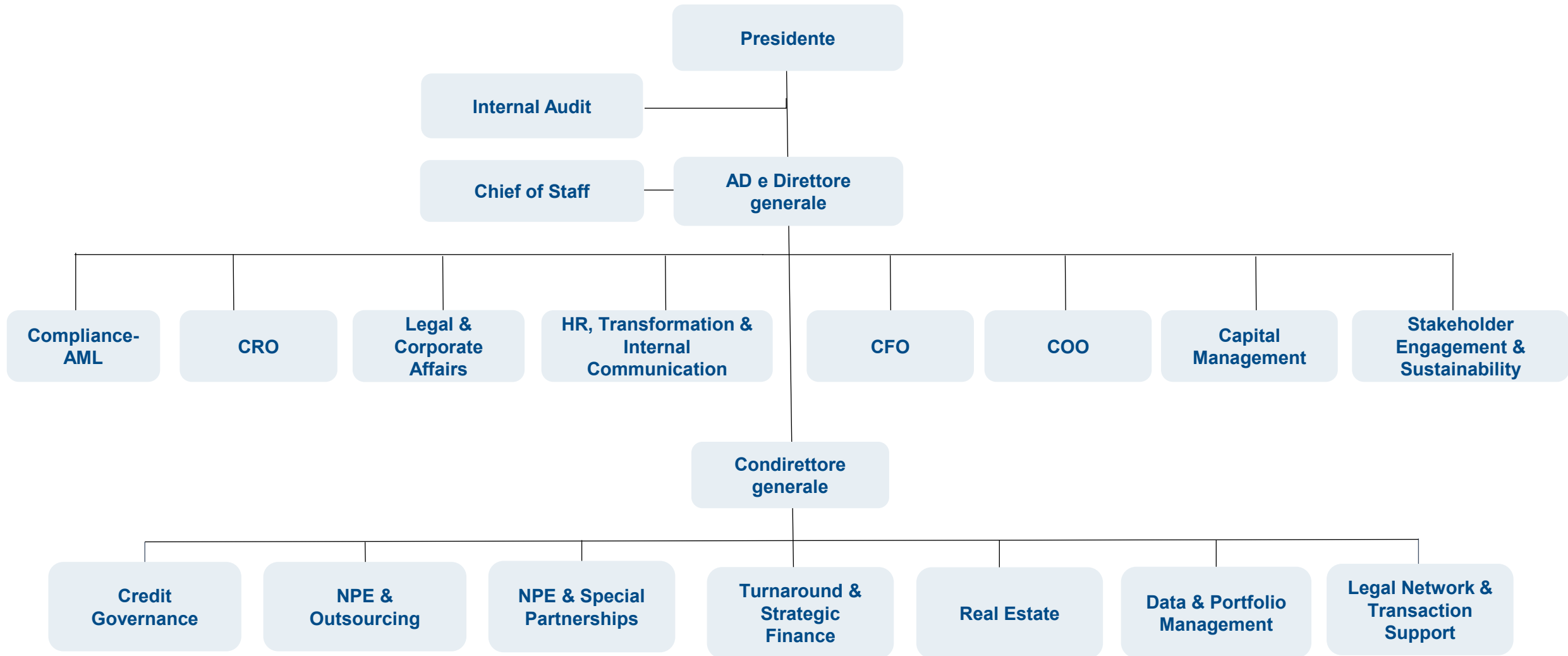
per la dismissione in ottica di riequilibrio finanziario



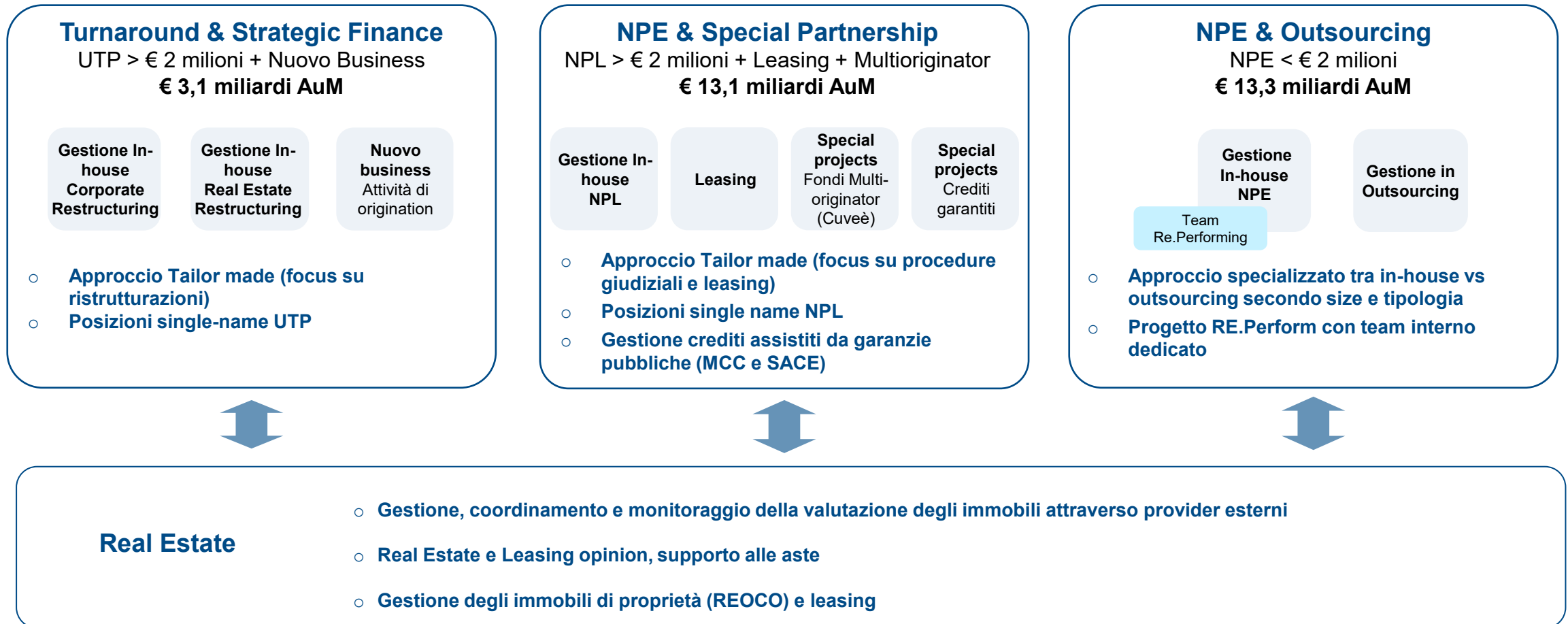
AMCO supporta il rilancio industriale delle imprese con soluzioni sostenibili grazie alle forti competenze nella ristrutturazione del debito



La struttura organizzativa supporta una governance solida, rafforzando il presidio del business e accompagnando l'evoluzione di AMCO

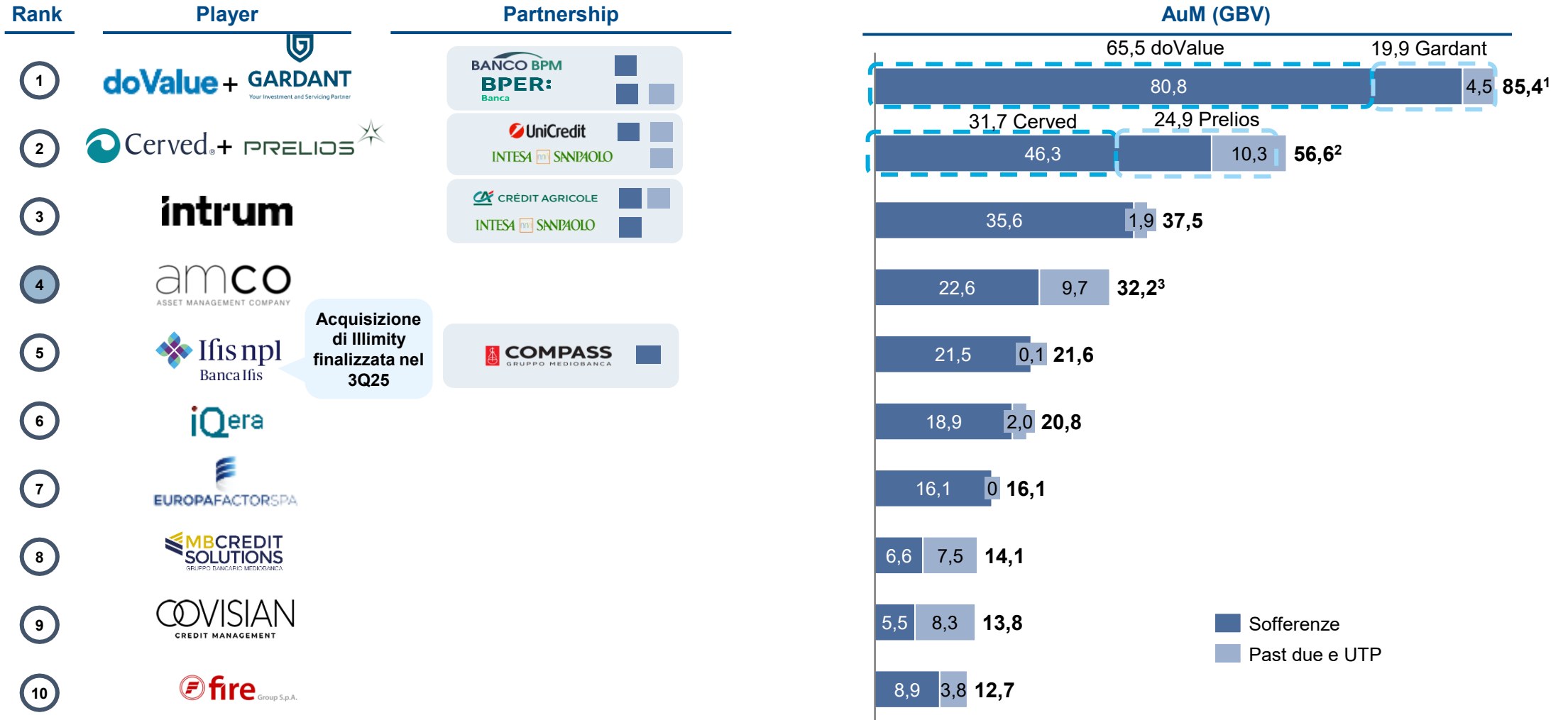


Il modello organizzativo rafforza la specializzazione del business



AMCO opera all'interno di un settore in consolidamento

AuM dei principali servicer italiani (€/mld – dati FY24)



Acquisizione di Illimity finalizzata nel 3Q25

Nota (1): Suddivisione AuM → DoValue: € 65,5 miliardi di cui € 2,2 di UTP; Gardant: €19,9 miliardi di cui € 2,3 di UTP
 Nota (2): Suddivisione AuM → Cerved: € 31,7 miliardi di cui € 1,5 di UTP; Prelios: € 24,9 miliardi di cui € 8,8 di UTP (UTP secondo "market rumors")
 Nota (3): € 29,5 miliardi al FY25
 Fonte: PwC, The Italian NPE Market Ottobre 2025. Dati relativi al 31.12.2024

amco

La Strategia di Sostenibilità



Principali obiettivi ESG raggiunti nel 2025

G

- Costituzione del **Comitato endoconsiliare ESG**
- **100%** dei dipendenti di AMCO e dei servicer formati in **business ethics**
- **Incassi da attività stragiudiziale: 95%** su crediti UTP, **44%** su crediti NPL e **60%** da PMI e privati

S

- **Gender pay gap** medio per cluster omogenei **<5%**
- **Donne promosse** nell'anno¹ **11%** del totale
- **Formazione ed engagement ESG** ai dipendenti
- **Emissioni GHG²: -65%** rispetto al 2021

E

- Monitoraggio del **portafoglio crediti: 30%** dei cash-flow totali attesi a rischio idrogeologico e **4%** a rischio geologico. **9%** dei cash-flow attesi dagli UTP a rischio di transizione
- **Mappatura energetica: 100%** degli immobili di proprietà e **10 immobili in leasing re-possessed**

amco

A person is running across a wet, reflective surface, likely a beach or a wet road, during a sunset. The sun is low on the horizon, creating a bright orange glow and a clear reflection on the water. The person's silhouette is visible against the bright background, and their reflection is clearly seen in the wet surface. The overall scene is serene and evocative of a journey or a moment of personal achievement.

Le persone in AMCO

AMCO opera in 4 sedi: Milano, Napoli, Vicenza e Roma, con 452 professionisti...

Dipendenti AMCO



Il team è giovane rispetto alla media bancaria



- Età media: 44 anni

ben bilanciato



- 58% genere maschile
- 42% genere femminile

e composto da esperti professionisti

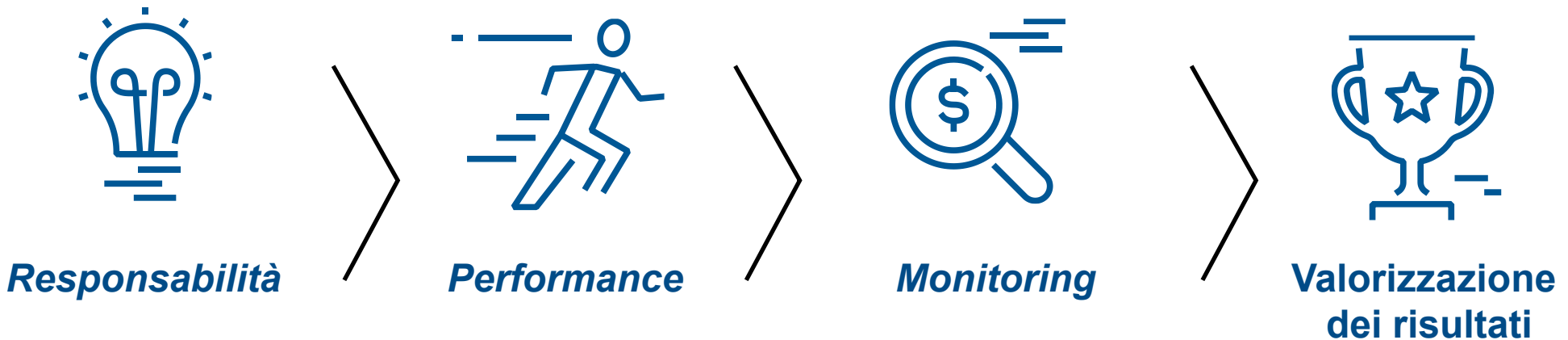


- Provenienti da esperienze diverse

... oltre a 284 dipendenti del Gruppo Exacta¹

- di cui il 60% è di genere femminile

I percorsi di crescita si basano su responsabilità, performance e risultati



“

Tutti i dipendenti AMCO hanno accesso a un sistema incentivante collegato a obiettivi qualitativi e quantitativi, individuali e di team/Funzione/Direzione

”

amco

Per conoscere i risultati finanziari di
AMCO

...vai su: amco.it/

