

COMUNICATO STAMPA

AMCO - RISULTATI 2024

INCASSI A €1,5 MILIARDI E UTILE NETTO DI €29 MILIONI

PIANO STRATEGICO: REALIZZATI I PROGETTI 2024; GIA' AVVIATI QUELLI DEL 2025

- Asset under Management (AuM) a €32,2 miliardi (-7% a/a) in linea con le dinamiche attese nel Piano Strategico; il 72% sono sofferenze e il 28% sono UTP
- *Collection rate* al 4,4%; incassi a €1,5 miliardi
- Utile netto pari a €29 milioni rispetto al risultato negativo del 2023
- EBITDA a €237,1 milioni (-22% a/a) per la diminuzione degli AuM, per le spese di rafforzamento della struttura aziendale e per i progetti strategici. *EBITDA margin* al 54,2%
- Requisiti patrimoniali in ulteriore crescita: CET1 al 37,4%
- Le obbligazioni in scadenza sono state rimborsate con cassa: €250 milioni a febbraio 2024 e €600 milioni a gennaio 2025
- Rating a livello investment grade: S&P a BBB/A-2 con outlook stabile; Fitch a BBB/F2 con outlook positivo
- A febbraio 2025 siglato accordo vincolante per l'acquisizione dell'80% del Gruppo Exacta per rafforzare il ruolo sistemico nella gestione dei deteriorati nell'interesse pubblico
- Avviato il 1° step del progetto RE.Perform: creato un team specializzato per la gestione dei mutui residenziali per favorire il rientro in bonis delle famiglie; perfezionata la cessione di oltre €400 milioni di mutui retail *re-performing*, contribuendo allo sviluppo di un mercato efficiente in Italia

Milano, 13 marzo 2025 - Il Consiglio di Amministrazione di [AMCO – Asset Management Company S.p.A.](#) riunitosi in data odierna, ha approvato i risultati relativi al 2024.

«A marzo 2024 AMCO ha definito una nuova strategia con il Piano «Produciamo Valore» e negli ultimi 12 mesi abbiamo lavorato per realizzare i progetti contenuti nel nostro Piano – spiega **Andrea Munari, Amministratore Delegato di AMCO** -. I risultati del 2024 riflettono le azioni strategiche in corso: AMCO chiude l'anno con un risultato netto positivo, confermando la generazione di liquidità e una solida struttura patrimoniale. Nel corso dell'anno abbiamo rafforzato la governance e

implementato un nuovo modello organizzativo, oltre ad altri cambiamenti strutturali volti a ottimizzare sia la gestione del credito interna sia quella tramite servicer terzi, con un approccio basato sempre più sull'analisi dei dati.

La struttura ora è pronta per il lancio di nuovi progetti. Nel 2025 abbiamo lanciato il primo step del progetto RE.Perform e acquisito Exacta, società attiva nella gestione dei tributi non riscossi della Pubblica Amministrazione locale. Nel corso di quest'anno continueremo a lavorare per rafforzare il ruolo sistemico di AMCO nell'interesse pubblico, a supporto del riequilibrio finanziario di imprese e famiglie».

AGGIORNAMENTO DEL PIANO STRATEGICO 2024-2028

Progetti realizzati nel 2024

Il Piano Strategico 2024-2028 «Produciamo Valore» è stato pubblicato il 12 marzo 2024. Nei successivi mesi sono stati finalizzati alcuni progetti previsti dal Piano e sono inoltre state apportate modifiche alla governance e all'organizzazione al fine di dotarsi dell'assetto organizzativo ritenuto più idoneo a perseguire gli obiettivi strategici definiti.

In particolare, con l'Assemblea del 30 dicembre 2024, AMCO ha adottato il **sistema di governance monistico**. Contestualmente è stato rafforzato il CdA con la nomina di 4 consiglieri, incrementando così i membri da 5 a 9, facendo salire la percentuale di donne (55%)¹ e assicurando una maggiore diversificazione di competenze dei membri del Consiglio.

La **struttura organizzativa è stata rafforzata** con l'introduzione di un **Condirettore Generale**, a presidio delle aree di business e delle funzioni di supporto al business, e con maggiori **deleghe manageriali**. Il modello di business è stato modificato con l'evoluzione in **due Direzioni** (Turnaround & Strategic Finance e NPE & Outsourcing) che gestiscono il credito in funzione della dimensione delle posizioni, al fine di ottimizzare i recuperi tramite una gestione industrializzata. Quanto alla **gestione dei crediti in outsourcing**, dal 1° gennaio 2025, è stato razionalizzato il numero di servicer terzi - da 15 a 8 - scelti secondo rigorosi criteri di selezione che si sono concentrati sulla specializzazione di ciascun servicer e sulle performance storiche, con l'obiettivo di maggiore efficienza gestionale e ottimizzazione dei recuperi.

Nel corso del 2024 sono state potenziate le strutture **dei Controlli interni di I, II e III livello**. Infine, è stata costituita la **Direzione Capital Management** a supporto delle decisioni strategico-finanziarie.

Per il 2024 AMCO ha inoltre implementato gli **obiettivi di Sostenibilità** confermati in occasione del Piano 2024-2028, secondo i 4 pilastri della Strategia GSSE. Tra i principali target raggiunti nella gestione Sostenibile del Credito: l'inserimento dei criteri ESG nelle strategie di gestione del credito

¹ Superiore al criterio dei 2/5 previsto da Statuto.

e la mappatura della classe energetica del 90% degli immobili di proprietà². Sul fronte dello Sviluppo delle persone: la promozione del 10% della popolazione femminile, il calcolo del gender pay gap medio e per cluster di popolazione e i piani di successione per il 40% del top management. A tutela dell'Ambiente, AMCO ha quindi nominato nel 2024 un Mobility manager per la sede di Milano.

Nuovi progetti strategici avviati nel 2025

A febbraio 2025 è stato avviato il primo step del progetto **RE.Perform**, un'iniziativa già prevista nel Piano per accompagnare la clientela dei mutui residenziali nel rientro in bonis, con l'obiettivo del riequilibrio finanziario delle famiglie, a supporto dell'accesso a nuovo credito. Il Progetto vede la creazione di una struttura specializzata all'interno della direzione NPE & Outsourcing. Parallelamente, AMCO ha ceduto un portafoglio mutui residenziali *re-performing* per oltre €400 milioni di GBV. L'operazione rappresenta un benchmark di settore e contribuisce alla creazione di un mercato efficiente di mutui residenziali *re-performing* in Italia, in linea con il ruolo sistemico di AMCO.

In ottica di **industrializzazione dei processi**, è stato avviato il Progetto DREAM per trasformare AMCO in una **data-driven company**, migliorando la qualità e l'analisi dei dati, ponendo le basi per l'utilizzo dell'AI per ottimizzare ulteriormente la gestione del credito.

Sul fronte delle **operazioni strategiche**, il 24 febbraio 2025 la società ha sottoscritto un accordo vincolante per l'acquisto dell'80% del Gruppo Exacta, attivo nel segmento della gestione dei tributi non riscossi della PA locale. L'operazione, una volta perfezionata, permetterà ad AMCO di acquisire una piattaforma con elevato know-how tecnologico, complementare al business esistente per rafforzare il proprio ruolo sistemico nella gestione dei crediti deteriorati nell'interesse pubblico³.

RISULTATI DEL 2024

Andamento del business

Al 31 dicembre 2024 gli Asset under Management (AuM) raggiungono €32,2 miliardi⁴ (-7% a/a), in linea con le dinamiche attese nel Piano Strategico.

Gli AuM sono composti per il 72% da sofferenze (NPL) e per il 28% da inadempienze probabili (UTP). Gli UTP sono in riduzione per maggiori incassi rispetto agli NPL e per passaggi di classificazione del credito. A livello di mix operativo il 69% dei volumi è gestito *in-house* e il 31% in *outsourcing*. A fine 2024 risultano in gestione 162.000 posizioni.

² Immobili *repossessed* esclusi immobili connessi a contratti di leasing.

³ L'operazione sarà finalizzata entro il primo semestre 2025, una volta ottenute le autorizzazioni delle autorità competenti.

⁴ Il dato al 31.12.2024 include oltre €400 milioni relativi al Progetto RE.Perform ceduti a febbraio 2025.

Gestione operativa - Incassi

Gli **incassi** nel 2024 raggiungono €1,5 miliardi, in flessione dell'11% a/a per minori incassi relativi a posizioni di grandi dimensioni rispetto al 2023, per il naturale invecchiamento del portafoglio e per il crescente peso delle sofferenze rispetto agli UTP.

Il **collection rate**⁵ nel 2024 è pari al 4,4% (4,6% nel 2023). L'efficacia nella gestione è confermata dalla buona performance di entrambe le Divisioni di business: la Divisione NPE & Outsourcing raggiunge un *collection rate* del 4,3% (4,3% nel FY23) mentre il *collection rate* Turnaround & Strategic Finance è pari al 4,5%, in diminuzione rispetto al 5,0% nel FY23 per la sopracitata minor presenza di incassi di grandi dimensioni rispetto al 2023.

La solida performance degli incassi nel 2024 è accompagnata da un approccio proattivo nella gestione del credito: il 94% degli incassi da crediti UTP proviene da attività stragiudiziale, così come il 29% degli incassi da crediti NPL, in linea con la Strategia di Sostenibilità GSSE.

Risultati 2024

Al 31 dicembre 2024 il risultato netto è positivo per €29 milioni, rispetto a -€388 milioni del 2023, per minori rettifiche e per la riduzione del debito. L'**EBITDA** è pari a €237,1 milioni (rispetto a €304,3 milioni del 2023). La dinamica riflette il calo dei ricavi per la riduzione delle masse medie in gestione e l'aumento dei costi per il rafforzamento della struttura aziendale e per i progetti strategici. L'**EBITDA margin** è al 54,2%.

Principali voci di conto economico

I **ricavi** ammontano a €437,7 milioni in riduzione del 10% a/a (€484,7 milioni nel 2023) per i minori interessi da clientela (€289,1 milioni, -16% a/a) originati dalla diminuzione dei crediti on-balance in linea con le dinamiche previste nel Piano Strategico. Le commissioni da *servicing* sono in aumento del 13% a €46,1 milioni, per effetto del meccanismo di remunerazione relativo alla gestione del portafoglio off-balance delle ex banche venete.

Gli altri proventi/oneri da gestione caratteristica - che si riferiscono a riprese da incasso (tutte *cash-based*) - risultano in aumento del 4% a/a e sono relativi a incassi superiori ai piani di recupero attesi.

I **costi totali** ammontano a €200,6 milioni, in aumento dell'11% a/a per il rafforzamento della struttura aziendale, sia a livello infrastrutturale che di personale. In dettaglio, i costi operativi netti sono pari a €147,4 milioni, in crescita del 13% a/a, per effetto dell'incremento delle spese legali e di recupero (i.e. maggiori costi legati alla gestione degli immobili leasing e nuove azioni legali), per le iniziative IT e consulenze specialistiche legate alle attività progettuali del Piano (i.e. Progetto DREAM) e per le maggiori outsourcing fees legate ai recuperi sul portafoglio affidato in outsourcing.

⁵ Tasso di recupero annualizzato calcolato come rapporto tra incassi e GBV medio (mensile) di periodo.

Le spese del personale ammontano a €53,3 milioni (+7% rispetto al 2023) per la crescita del personale a supporto dell'evoluzione della società. Al 31 dicembre 2024 i dipendenti sono 444, ovvero 27 risorse in più rispetto al 2023. Il 66% del personale è impiegato in ruoli di business e il restante 34% in funzioni centrali. Il genere femminile rappresenta il 42% del totale del personale. L'età media è di 44 anni.

Euro/milioni	FY23	FY24	Var. %
Commissioni da servicing	40,8	46,1	13%
Interessi e commissioni da clientela	345,1	289,1	-16%
Altri proventi/oneri da gestione caratteristica	98,8	102,5	4%
Totale Ricavi	484,7	437,7	-10%
Spese del personale	(49,6)	(53,3)	7%
Costi operativi netti	(130,8)	(147,4)	13%
Totale Costi e spese	(180,4)	(200,6)	11%
EBITDA	304,3	237,1	-22%
EBITDA margin	62,8%	54,2%	n.s.
Saldo riprese/rettifiche di valore	(523,8)	(113,5)	-78%
Ammortamenti	(6,7)	(4,5)	-33%
Accantonamenti	(8,5)	(1,5)	-82%
Altri proventi/oneri di gestione	(1,6)	(1,3)	-18%
Risultato attività finanziaria	(31,4)	4,8	n.s.
EBIT	(267,7)	121,1	n.s.
Interessi e comm.ni da attività finanziaria	(89,6)	(69,2)	-23%
Utile ante imposte	(357,3)	51,9	n.s.
Imposte correnti d'esercizio	(30,7)	(22,9)	-25%
Utile netto	(388,0)	28,9	n.s.

L'**EBIT** è di €121,1 milioni, rispetto al risultato negativo di €267,7 milioni del 2023. Il saldo delle rettifiche/riprese di valore è negativo per €113,5 milioni e riflette il processo periodico di valutazione del portafoglio, controbilanciato da riprese di valore derivanti dalla rivalutazione del portafoglio *re-perform* oggetto di cessione. Gli **interessi da attività finanziaria**, pari a €69,2 milioni, diminuiscono del 23% rispetto al 2023 per la diminuzione dello stock del debito in essere a seguito del rimborso delle obbligazioni in scadenza⁶.

⁶ €250 milioni a febbraio 2024.

Le **imposte** correnti ammontano a €22,9 milioni.

Stato Patrimoniale

Lo stato patrimoniale si conferma solido. I crediti verso clientela ammontano a €3.618⁷ milioni, in diminuzione rispetto a €4.235 milioni del 2023 per effetto degli incassi generati dalle attività di recupero sui portafogli di proprietà.

Le disponibilità liquide – che includono la cassa e i Titoli di Stato italiani in portafoglio – raggiungono €1.218 milioni (+79% a/a). La forte crescita è dovuta all’investimento della liquidità generata dal business in Titoli di Stato. Tale liquidità è stata poi utilizzata per il rimborso dell’obbligazione di €600 milioni scaduta a gennaio 2025.

Euro/milioni	FY23	FY24
Crediti verso la clientela	4.235	3.618 ⁷
Disponibilità liquide (crediti vs. banche, titoli di Stato)	679	1.218
Attività finanziarie	441	391
Altre attività	232	191
Totale attivo	5.587	5.418
Debiti verso terzi	3.412	3.166
Passività fiscali	0	0
Fondi a destinazione specifica	25	27
Altre voci del passivo	128	159
Patrimonio netto (di cui)	2.022	2.067
<i>Capitale</i>	655	655
<i>Sovraprezzo di emissione</i>	605	605
<i>Riserve</i>	1.184	796
<i>Riserve da valutazione</i>	(34)	(18)
<i>Risultato d’esercizio</i>	(388)	29
Totale passivo e patrimonio netto	5.587	5.418

Le passività finanziarie al 31 dicembre 2024 sono €3.166 milioni e sono relative alle obbligazioni *unsecured* quotate. A febbraio 2024 è stata rimborsata un’obbligazione in scadenza di €250 milioni.

La società ha in essere un programma di Commercial Paper per un ammontare massimo di €1 miliardo, attualmente non utilizzato.

⁷ Include crediti in via di dismissione relativi a un portafoglio di mutui residenziali *re-performing* oggetto di cessione.

La posizione finanziaria netta (PFN)⁸ è di -€1.882 milioni, in miglioramento di €828 milioni rispetto a dicembre 2023, grazie alla solida generazione di cassa del business. Il rapporto Debito Netto (PFN)/Equity è a un livello di 0,9 volte, in calo da 1,3 volte a dicembre 2023.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 ammonta a €2.067 milioni.

I requisiti patrimoniali risultano in ulteriore crescita: il coefficiente patrimoniale CET1 è pari al 37,4%⁹; anche il Total Capital ratio è pari al 37,4%, non essendo presenti in bilancio obbligazioni subordinate.

RATING

In data 30 ottobre 2024 **Fitch Ratings** ha confermato il rating di lungo termine “BBB” e quello di breve termine “F2” di AMCO, migliorando la outlook da Stabile a Positivo.

In data 21 maggio 2024 l'agenzia **S&P Global** ha confermato il rating di lungo termine “BBB” con outlook Stabile e il rating di breve termine che rimane “A-2”.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL PERIODO

Rimborsata l'obbligazione in scadenza a gennaio 2025 tramite cassa

A gennaio 2025 è stata rimborsata un'obbligazione di €600 milioni in scadenza tramite l'utilizzo di parte della liquidità disponibile.

Accordo vincolante per l'acquisizione del Gruppo Exacta

Il 24 febbraio 2025 AMCO [ha annunciato](#) di aver sottoscritto un accordo vincolante con la piattaforma di permanent capital Eulero Capital e la famiglia Oreglia per l'acquisto dell'80% del Gruppo Exacta, attivo nel segmento della gestione dei tributi non riscossi della PA locale.

AMCO avvia il Progetto RE.Perform

AMCO [ha avviato a febbraio 2025 RE.Perform](#): un progetto per accompagnare la clientela dei mutui residenziali nel rientro in bonis, con l'obiettivo del riequilibrio finanziario delle famiglie, a supporto dell'accesso a nuovo credito. Parallelamente, AMCO ha firmato un accordo con dei fondi gestiti da AB CarVal per la cessione di un portafoglio crediti *re-performing* per un controvalore di oltre €400 milioni (GBV).

⁸ Calcolata come: titoli di debito in circolazione al valore nominale meno disponibilità liquide.

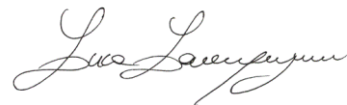
⁹ Dato gestionale.

L'Assemblea straordinaria approva le modifiche allo statuto

Il 6 marzo 2025 l'Assemblea Straordinaria di AMCO ha approvato alcune modifiche allo Statuto finalizzate a una migliore esecuzione dei progetti previsti dal Piano Strategico. Le modifiche statutarie acquisiranno efficacia dalla data di iscrizione della delibera assembleare presso il competente Registro delle Imprese.

DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il sottoscritto Luca Lampugnani, quale Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.



AMCO – Asset Management Company S.p.A.

AMCO è una credit management company con un ruolo sistemico nella gestione dei crediti deteriorati nell'interesse pubblico. Al 31 dicembre 2024 gli attivi in gestione sono €32,2 miliardi, composti per il 72% da sofferenze e 28% da UTP, per un totale di 162 mila posizioni, di cui oltre 80 mila imprese.

La Società è partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze ed è soggetta alla vigilanza della Banca d'Italia e al controllo della Corte dei Conti, nonché a livello comunitario a quello della Direzione Generale della Concorrenza (DGComp).

AMCO opera secondo un modello di business efficace, puntando a ottimizzare i livelli di efficienza operativa. La gestione del credito segue un approccio proattivo che privilegia strategie di valorizzazione in sinergia con altri partner, per facilitare il riequilibrio finanziario di famiglie e imprese.

AMCO - Asset Management Company
Media e Investor Relations
Tel. + 39 02 94457 511
Investor.Relations@amco.it

Ufficio Stampa
SEC Newgate
Tel. +39 02 6249991
amco@secrp.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Voci – dati in migliaia di euro	31.12.2023	31.12.2024
10. Interessi attivi e proventi assimilati	353.104	300.823
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(99.823)	(84.007)
30. Margine di interesse	253.281	216.816
40. Commissioni attive	42.621	39.548
50. Commissioni passive	(94)	(90)
60. Commissioni nette	42.528	39.458
70. Dividendi e proventi simili	2.542	537
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	(365)	812
100. Utile/perdita da cessione o riacquisto di:	26.696	9.962
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	29.501	9.960
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(2.934)	2
c) passività finanziarie	128	0
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	(39.666)	3.414
a) attività e passività finanziarie designate al fair value		
b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	(39.666)	3.414
120. Margine di intermediazione	285.016	270.999
130. Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	(448.115)	(22.402)
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(448.473)	(22.013)
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	358	(389)
150. Risultato netto della gestione finanziaria	(163.098)	248.597
160. Spese amministrative:	(182.944)	(204.743)
a) spese per il personale	(49.571)	(53.275)
b) altre spese amministrative	(133.373)	(151.468)
170. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(8.505)	(1.505)
a) impegni e garanzie rilasciate		
b) altri accantonamenti netti	(8.505)	(1.505)
180. Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	(2.232)	(2.587)
190. Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	(3.459)	(980)
200. Altri oneri/proventi di gestione	2.951	13.095
210. Costi operativi	(194.189)	(196.720)
260. Utile (Perdita) dell'attività corrente al lordo delle imposte	(357.289)	51.878
270. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(30.674)	(22.936)
280. Utile (Perdita) dell'attività corrente al netto delle imposte	(387.963)	28.941
290. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte		
300. Utile (Perdita) d'esercizio	(387.963)	28.941

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
ATTIVO

Voci dell'attivo – dati in migliaia di euro	31.12.2023	31.12.2024
10. Cassa e disponibilità liquide	145.531	285.829
20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	483.802	433.197
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	6	6
b) attività finanziarie designate al fair value		
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	483.796	433.191
30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	488.187	832.702
40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	4.237.830	3.535.411
a) crediti verso banche	45.363	100.900
b) crediti verso società finanziarie	79.502	81.030
c) crediti verso clientela	4.112.966	3.353.480
50. Derivati di copertura		
60. Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)		
70. Partecipazioni	11	11
80. Attività materiali	36.622	41.459
90. Attività immateriali	1.286	574
- di cui avviamento		
100. Attività fiscali	154.129	108.245
a) correnti	9.142	22.721
b) anticipate	144.986	85.524
110. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione		140.224
120. Altre attività	40.084	40.796
Totale attivo	5.587.480	5.418.448

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
PASSIVO

Voci del passivo e del patrimonio netto – dati in migliaia di euro	31.12.2023	31.12.2024
10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.412.201	3.165.776
a) debiti	22.582	24.871
b) titoli in circolazione	3.389.619	3.140.905
20. Passività finanziarie di negoziazione	20	11
50. Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica (+/-)		
60. Passività fiscali	36	29
a) correnti	36	29
b) differite		
70. Passività associate ad altre passività in via di dismissione		5.706
80. Altre passività	128.080	153.610
90. Trattamento di fine rapporto del personale	472	464
100. Fondi per rischi e oneri	24.782	26.268
a) impegni e garanzie rilasciate		
b) quiescenza e obblighi simili	169	201
c) altri fondi per rischi e oneri	24.614	26.067
110. Capitale	655.154	655.154
120. Azioni proprie (-)	(72)	(72)
130. Strumenti di capitale		
140. Sovrapprezzi di emissione	604.552	604.552
150. Riserve	1.184.225	796.262
160. Riserve da valutazione	(34.006)	(18.253)
170. Utile (Perdita) d'esercizio	(387.963)	28.941
Totale passivo e patrimonio netto	5.587.480	5.418.448