

MARINA NATALE

Data di nascita: 13 Maggio 1962; Saronno (Varese), Italia

Carriera professionale

Luglio 2017 – oggi: AMCO – Asset Management Company, Amministratore Delegato e Direttore Generale

Maggio 2017 – Luglio 2017: Fiera di Milano, Amministratore Delegato

Responsabile in via temporanea di gestire la società nell'ambito di deleghe ordinarie conferite dal Consiglio di Amministrazione, al fine di accompagnare la società durante il periodo di applicazione delle procedure di Amministrazione Giudiziaria n. 34 e 58/2016 decise dal Tribunale sezione Misure Preventive, a seguito di infiltrazioni criminali nella controllata Nolostand.

Settembre 2016 – Marzo 2017: UniCredit SpA, Responsabile Strategia, Business Development & M&A

Responsabile per la definizione dei target strategici del Gruppo, con l'obiettivo di definire il Piano Strategico di Gruppo, massimizzando il ritorno sul capitale investito attraverso una attività di gestione attiva del portafoglio di business e agendo come centro di responsabilità dell'M&A nel Gruppo

Membro dell'Executive Management Committee.

Ottobre 2015 – Agosto 2016: UniCredit SpA, Deputy General Manager, Responsabile di Strategia e Finanza

Deputy General Manager a Unicredit SpA, mantenendo il ruolo di Dirigente Preposto e la supervisione dei Sistemi di Controllo Interno.

Membro dell'Executive Management Committee.

Maggio 2009 – Ottobre 2015: UniCredit SpA, Group CFO

Chief Financial Officer e Dirigente Preposto per la preparazione dei Bilanci della società.

Membro dell'Executive Management Committee.

Luglio 2008 – Aprile 2009: UniCredit SpA, Responsabile della Private Banking Division

Ha iniziato e guidato la creazione di una piattaforma europea di Private Banking attraverso l'armonizzazione del modello di servizio ai clienti nei diversi paesi di presenza del Gruppo.

Ha trasferito la *best practice* tra i diversi mercati e ha sviluppato la componente di consulenza per generare valore aggiunto e garantire una crescita sostenibile dei ricavi anche in un contesto di *bassa performance*.

Ha rinforzato la percezione del Private Banking come piattaforma unitaria di elevata qualità al servizio dei clienti in tutta Europa, con l'obiettivo di promuovere le sinergie di Gruppo (retail e corporate) con gli altri segmenti di clientela.

Ottobre 1997 – Giugno 2008: UniCredito Italiano SpA, Responsabile M&A e Business Development

Ha supportato il top management del Gruppo in tutte le iniziative di sviluppo strategico di breve/medio/lungo periodo in termini di allocazione del capitale, peso delle diverse geografie e

dei diversi business, e approccio proattivo alla gestione del portafoglio di business.

Ha gestito tutte le transazioni M&A realizzate dal Gruppo nel periodo di responsabilità, in particolare le transazioni più rilevanti quali la creazione di UniCredito Italiano, l'acquisizione di HVB, la fusione con Capitalia and la creazione della più ampia piattaforma finanziaria in Europa dell'Est.

Ha valutato oltre 100 potenziali iniziative M&A durante l'incarico (pubbliche, private, domestiche e *cross border*) sia nel ruolo di acquirente che di venditore in oltre 30 paesi, acquisendo una significativa esperienza e competenza nel *Corporate Finance* includendo:

- Coordinamento di team di contabilità interni ed esterni nel contesto di processi di *due diligence* volti a identificare ed evidenziare possibili dichiarazioni contabili false nei prospetti contabili delle società target
- Definizione della valutazione delle società target e dei potenziali impatti delle transazioni proposte sulla struttura patrimoniale del Gruppo (includendo l'allocazione del goodwill e relative analisi)
- Gestione del processo di negoziazione
- Strutturazione di transazioni complesse, includendo l'ottimizzazione del finanziamento attraverso strumenti azionari e/o di debito
- Implementazione di operazioni straordinarie quali incorporazione di attivi, fusioni/scorpori, ecc.

Gennaio 1991 – Settembre 1997: Credito Italiano, Pianificazione e Controllo

Responsabile dell':

- Implementazione dei sistemi di controllo (CDG) e delle regole e procedure di Asset Liability Management (ALM), assicurando la conformità di queste procedure ai principi contabili
- Definizione e gestione dell'intero processo di budget, fornendo al top management e alla rete commerciale con un set completo di report periodici, analisi e aggiornamenti del processo annuale di budget
- Creazione di un efficace Management Information System (MIS) e identificazione degli input rilevanti e dei dati sottostanti

Gennaio 1988 – Dicembre 1990: Credito Italiano, Ricerca e Pianificazione

Ha sviluppato un sistema di *data analytics* e *monitoring* del settore bancario basato su un database di bilanci bancari.

Ha collaborato con Banca d'Italia per la creazione di un sistema volto all'analisi dei rischi di mercato e di credito per il sistema bancario italiano.

Dicembre 1986 – Gennaio 1988: Nomisma - Bologna

Assistente ricercatore.

Consigli di Amministrazione

Dicembre 2021 – oggi: Membro del CdA di Nexi S.p.A.

Dicembre 2019 – oggi: Membro del CdA di WeBuild

Ottobre 2017 – oggi: Membro del Comitato Investitori del fondo Italian Recovery Fund (ex ATLANTE II)

Maggio 2017 – Aprile 2020: Membro del CdA di Valentino

Aprile 2017 – Luglio 2022: Membro del CdA di Fiera Milano

Ottobre 2016 – Settembre 2017: Membro del CdA di Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A.

Luglio 2016 – Marzo 2017: VicePresidente Vicario di ABI (Associazione Bancaria Italiana)

Maggio 2016 – Marzo 2017: Membro del Comitato Investitori del fondo ATLANTE I e ATLANTE II

Aprile 2016 – Settembre 2016: Membro del CdA di Anthemis UniCredit Strategic Ventures LLP

Dicembre 2015 – Luglio 2016: Membro del Cda e Comitato Esecutivo di ABI (Associazione Bancaria Italiana)

Ottobre 2015 – Marzo 2017: Membro del CdA di Assonime (Associazione fra le Società italiane per Azioni)

Luglio 2015 – Febbraio 2017: Membro del CdA del FITD (Fondo Interbancario Tutela Depositi)

Maggio 2015 – Marzo 2017: Membro del Supervisory Board e Audit Committee di UniCredit Bank Austria

Aprile 2014 – Novembre 2016: Membro del CdA di FinecoBank

Aprile 2010 – Novembre 2016: Membro del CdA di Pioneer Global Asset Management SpA

Luglio 2009 – Giugno 2014: Membro del Supervisory Board e Audit Committee di UniCredit Bank AG

Lingue

Italiano, Inglese (fluente), Francese (conoscenza di base)

Studi

Settembre 1981– Novembre 1987: Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano
Economia e Commercio, 110/110 cum laude

Settembre 1976 – Giugno 1981: Liceo Classico S.M. Legnani, Saronno (Varese)

Autorizzo l'uso dei miei dati personali (ex d.lgs 196/2003)